

FONDAZIONE "FRANCO DEMARCHI"

BILANCIO PLURIENNALE DI PREVISIONE 2022-2023-2024

Il bilancio pluriennale di previsione è uno strumento di programmazione economica previsto dal D.Lgs 118/2011 (Allegato n. 4/1).

In ottemperanza all'art. 9, comma 4 lettera a) dello Statuto della Fondazione si sottopone all'approvazione del Consiglio di Amministrazione il presente documento composto da:

- conto economico anni 2022-2023-2024;
- attestazione del rispetto delle Direttive della Provincia Autonoma di Trento.

CONTO ECONOMICO	2022	2023	2024
	<i>Euro</i>	<i>Euro</i>	<i>Euro</i>
RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	793.189	619.037	674.324
RIMANENZE FINALI CORSI/PROGETTI IN SVOLGIMENTO	109.942	91.350	94.933
FINANZIAMENTO COMUNE DI TRENTO	60.000	40.000	40.000
FINANZIAMENTO PAT	2.696.030	1.613.200	1.360.000
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A) (+)	3.659.161	2.363.587	2.169.257
RIMANENZE INIZIALI CORSI/PROGETTI IN SVOLGIMENTO	74.228	78.742	89.372
ACQUISTI DI BENI	39.855	22.165	20.443
COSTI PER SERVIZI	2.079.085	926.840	724.102
GODIMENTO BENI DI TERZI	95.320	95.320	95.320
COSTO DEL PERSONALE (retribuzioni+ oneri, servizi collegati)	1.312.677	1.189.985	1.189.485
AMMORTAMENTI	32.211	32.211	32.211
ACCANTONAMENTI	0	0	0
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	5.944	3.483	3.483
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B) (-)	3.639.320	2.348.746	2.154.416
DIFFERENZA VALORE - COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	19.841	14.841	14.841
GESTIONE FINANZIARIA (+/-)	-4.841	-4.841	-4.841
GESTIONE STRAORDINARIA (+/-)	0	0	0
IMPOSTE (+/-)	-15.000	-10.000	-10.000
RISULTATO NETTO PREVISIONALE	0	0	0

Nella redazione del presente documento sono stati tenuti in considerazione alcuni specifici aspetti che a vario titolo influenzano la programmazione delle attività e quindi gli aspetti economici del triennio in esame.

Innanzitutto la situazione generale legata alla pandemia Covid-19, con particolare riferimento sia alle misure messe in atto dal Governo centrale e provinciale che di fatto prevedono precisi limiti ed obblighi per l'organizzazione delle attività formative con conseguenti aumenti dei costi, sia alla prudenza da parte dei possibili utenti a riprendere le normali attività con la conseguente riduzione dei ricavi.

La modifica dello Statuto della Fondazione, in data 8 luglio 2021, che, recependo quanto indicato nella Legge Provinciale 28 dicembre 2020 n. 16 (legge di stabilità 2021), ha integrato lo scopo sociale e l'attività della Fondazione che ora è impegnata anche per favorire la crescita sana dei giovani, contrastando ogni impedimento a questo obiettivo, quali la povertà educativa, la dispersione scolastica e le dipendenze. Alla luce di questo ampliamento della *mission* è stata avviata una nuova collaborazione con il Dipartimento istruzione e cultura della PAT per promuovere questi temi; la collaborazione e i relativi finanziamenti sono stati ufficializzati già nell'anno 2021 con la variazione all'Accordo di programma approvata con deliberazione n. 1809 dd. 29/10/2021 e ulteriormente potenziata sul 2022, così come comunicato dal Servizio Politiche Sociali (comunicazione prot. n. 828829 dd. 17/11/2021)

La scadenza, nell'anno 2022, dell'Accordo di programma con la Provincia Autonoma di Trento che stabilisce per un triennio le aree di attività e i progetti nei quali è coinvolta la Fondazione. Sebbene nel disegno di legge concernente "Bilancio di previsione della Provincia autonoma di Trento per gli esercizi finanziari 2022 - 2024" (Del. n. 1873 dd. 05/11/2021) vengano specificatamente indicate sul capitolo 255300 del Servizio Politiche Sociali delle risorse per il finanziamento delle spese di funzionamento della Fondazione, manca però la parte relativa alla programmazione delle attività e ai relativi finanziamenti per gli anni 2023 e 2024.

Con riferimento, quindi, ai finanziamenti provenienti dalla **Provincia Autonoma di Trento** sul triennio oggetto del presente documento, in sintesi:

STRUTTURA PAT	2022	2023	2024
AG. PER LA COESIONE SOCIALE, LA FAMIGLIA E LA NATALITÀ	227.990		
DIP. ISTRUZIONE E CULTURA	365.000		
SERV. ATTIVITÀ E PRODUZIONE CULTURALE	220.000		
SERV. POLITICHE DELLA CASA	10.200		
SERV. POLITICHE SANITARIE E PER LA NON AUTOSUFFICIENZA	103.690		
SERV. POLITICHE SOCIALI	1.581.000	1.613.200	1.360.000
UFF. ETÀ EVOLUTIVA, GENITORIALITÀ E CENTRO PER L'INFANZIA	22.950		
UMSE DISABILITÀ ED INTEGRAZIONE SOCIO-SANITARIA	145.000		
UMSE SVILUPPO RETE DEI SERVIZI	20.200		
TOTALE	2.696.030	1.613.200	1.360.000

Si evidenzia in particolare che, ai sensi dell'art. 6, comma 3 dell'accordo di programma in vigore, la Fondazione, in accordo con le strutture PAT di riferimento, ha intenzione di destinare le risorse non utilizzate, o che si prevede non vengano utilizzate, nel corso degli esercizi precedenti per portare a compimento nell'anno 2022 le attività non ancora concluse.

Nell'Appendice B il dettaglio dei finanziamenti PAT anno 2022 così come indicate nell'Accordo di programma e nelle comunicazioni pervenute dagli uffici PAT.

Per l'anno 2022, si segnala infine, con riferimento al Sistema Pubblico Provinciale, gli accordi intercorsi tra Servizio politiche sanitarie e per la non autosufficienza della PAT, **Azienda Provinciale per i Servizi Sanitari** e Fondazione in merito al proseguimento delle tre attività già in corso di svolgimento a cui si aggiunge una nuova:

1. percorsi informativi e formativi a supporto dei CAREGIVER
2. co-progettazione, gestione e monitoraggio attività formative previste dal "Piano per la formazione in area urgenza emergenza";
3. co-progettazione, gestione e monitoraggio attività formative previste dal "Piano della formazione continua per la salute e sicurezza dei lavoratori";
4. percorso di ascolto dei centri diurni anziani.

Per quanto riguarda il finanziamento del **Comune di Trento**, nello scorso mese di ottobre si è provveduto alla sottoscrizione di un nuovo accordo con scadenza 31 dicembre 2022 (rinnovabile per un ulteriore anno), che ricomprende attività sia formative, come l'Università della Terza Età e del Tempo Disponibile, che di sostegno e promozione della ricerca in ambito sociale, educativo e culturale. Le risorse per l'anno 2022 indicate nell'accordo sono quantificate in euro 60.000. Con riferimento invece alle risorse sugli anni seguenti, euro 40.000 annue, si è fatto riferimento al P.E.G. del Comune di Trento.

Per quanto riguarda infine i finanziamenti provenienti da iniziative autonome della Fondazione, in particolare da **progetti di ricerca su bando o su incarico diretto**, si è provveduto ad inserire i progetti già assegnati.

- ✓ Impresa Sociale Con i Bambini s.r.l. > *Network Euganeo: la comunità educante;*
- ✓ Impresa Sociale Con i Bambini s.r.l. > *sPOSTATI: una rete di opportunità;*
- ✓ European Union > *INGRID – addressing INTERsecting GROunds of Discrimination in Italy*
- ✓ Fondazione Caritro > *Valutazione delle ricadute sociali dell'iniziativa welfare a km zero. Implicazioni pratiche e teoriche per la misurazione di impatto di progetti di welfare multistakeholder;*
- ✓ Servizio Minoranze linguistiche locali e audit europeo PAT > *Progetto AlpGov 2.*

Passando all'analisi delle voci di spesa si rileva quanto segue.

Negli acquisti di beni sono ricompresi gli acquisti di materiale di consumo e didattico necessari per il sostenimento delle attività svolte.

I costi per servizi identificano due tipologie di oneri:

- costi e servizi di carattere generale, necessari per il funzionamento complessivo della Fondazione;
- costi e servizi di carattere specifico, ossia inerente ai singoli corsi di formazione / progetti.

Il godimento di beni di terzi si riferisce alle spese per affitti, locazioni e noleggi. Rilevante in questa voce è la spesa annuale di € 69.791, aggiornata annualmente secondo inflazione, legata alla locazione dell'unità immobiliare sita in via S. Giovanni a Trento, di proprietà della Fondazione Pezcoller, destinata ad ospitare gli uffici del personale della Fondazione Demarchi a partire dal

gennaio 2017.

Le spese per il personale ricomprendono sia i costi diretti relativi agli stipendi e agli oneri sociali attinenti ai dipendenti della Fondazione (tempo indeterminato, tempo determinato e con lavoro somministrato) sia le spese per servizi accessori inerenti al personale.

Voci di costo PERSONALE	2022	2023	2024
	<i>Euro</i>	<i>Euro</i>	<i>Euro</i>
STIPENDI, ONERI SOCIALI, TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	1.236.094	1.149.269	1.149.269
DI CUI RETRIBUZIONI PERSONALE AUTORIZZATO	(1.115.036)	(1.115.036)	(1.115.036)
DI CUI RETRIBUZIONI NUOVE ASSUNZIONI DA AUTORIZZARE	(84.166)	-	-
DI CUI RETRIBUZIONI INCENTIVANTI	(35.892)	(33.233)	(33.233)
DI CUI LAVORO STRAORDINARIO	(1.000)	(1.000)	(1.000)
BUONI PASTO	20.695	18.486	18.486
SPESE VIAGGIO PER MISSIONE	6.836	6.736	6.236
ASSICURAZIONI	6.772	6.484	6.484
FORMAZIONE OBBLIGATORIA E AGGIORNAMENTO	5.000	5.000	5.000
ELABORAZIONE CEDOLINI	3.656	3.386	3.386
ACCERTAMENTI SANITARI	624	624	624
LAVORO SOMMINISTRATO	33.000	-	-
Totale	1.312.677	1.189.985	1.189.485

Alla luce delle numerose nuove attività nelle quali la PAT ha coinvolto la Fondazione nell'anno 2022, si ritiene necessario un adeguamento della pianta organica in modo da poter realizzare le attività necessarie al raggiungimento degli obiettivi attesi, per questo motivo nella spesa del personale anno 2022 è stato inserito il costo di due ulteriori dipendenti a tempo determinato. Le disposizioni della PAT in materia di personale degli enti strumentali (Del. n. 2122 dd. 22/12/2020) prevedono questa possibilità, si è voluto darne specifica evidenza in quanto verrà avviato un confronto con il Dipartimento Organizzazione, personale e affari generali.

Gli ammortamenti e gli oneri diversi di gestione completano i costi della produzione, la gestione finanziaria e le imposte, infine, generano oneri per la Fondazione schematizzati nell'ultima parte del bilancio previsionale.

Alla luce di quanto esposto, il budget triennale si chiude con un risultato previsionale a pareggio per tutti e tre gli esercizi. Per l'esercizio 2022, risulta fondamentale, a garanzia di questo risultato, che le aree di attività individuate nell'Accordo con la Provincia e declinate nel *Programma annuale 2022* vengano realizzate nei tempi e nelle modalità previste in occasione della stesura del budget, diversamente non potranno essere rendicontate e quindi erogate le relative risorse stanziolate dalle diverse strutture PAT, con una conseguente diminuzione delle entrate a bilancio. In merito ai ricavi è inoltre importante monitorare il volume delle iscrizioni UTETD che ad oggi manifestano una parziale ripresa. L'equilibrio economico per gli esercizi 2023 e 2024 è invece strettamente collegato ai contenuti del nuovo Accordo di programma con la PAT.

ATTESTAZIONE DEL RISPETTO DELLE DIRETTIVE DELLA PROVINCIA AUTONOMA DI TRENTO.

In merito alle direttive impartite dalla PAT con effetto sulla gestione della Fondazione, il riferimento è rappresentato da:

- *Direttive per l'impostazione dei bilanci di previsione e dei budget da parte delle agenzie e*

degli enti strumentali della Provincia – delibera della Giunta Provinciale **n. 1831 dd. 22.11.2019**;

- *Fondazione Franco Demarchi: approvazione dello schema di accordo di programma triennale 2020 - 2022, del piano delle attività triennale e del budget economico triennale per gli anni 2020 – 2022* delibera della Giunta Provinciale **n. 2177 dd. 20.12.2019**;
- *Direttive in materia di personale degli Enti strumentali provinciali a decorrere dall'anno 2021* delibera della Giunta Provinciale **n. 2122 dd. 22.12.2020**.

Si richiama in questa sede la richiesta di deroga alla spesa per contratti di collaborazione o di esternalizzazione di servizi di collaborazione relativi all'attività della nuova area a favore del benessere dei giovani (contrasto alla povertà educativa, alla dispersione scolastica e alle dipendenze) così come inserita nello Statuto della Fondazione recependo quanto indicato nella Legge Provinciale 28 dicembre 2020 n. 16 (legge di stabilità 2021) inviata in data 25/11/2021 (prot. n. U014592CHCA) al Dipartimento organizzazione personale affari generali.

Si evidenzia il rispetto di tutte le direttive così come attestato nell'Appendice A.

In merito alle collaborazioni si resta in attesa di riscontro alla richiesta inoltrata prima di affidare i relativi incarichi.

Documento approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 29 novembre 2021, delibera n. 44.

Trento, 29 novembre 2021

APPENDICE A: ATTESTAZIONE DEL RISPETTO DELLE DIRETTIVE DELLA PROVINCIA AUTONOMA DI TRENTO.

Di seguito l'attestazione del rispetto delle direttive per gli anni 2022, 2023, 2024 (dati in euro).

Delibera n. 1831 dd. 22/11/2019, allegato B, punto 1 e 5

COSTI DI FUNZIONAMENTO	2019	2022	2023	2024
Totale costi di produzione	2.901.229	3.584.933	2.284.844	2.079.885
- Costo complessivo del personale	-1.122.067	-1.269.094	-1.149.269	-1.149.269
- Costo complessivo delle collaborazioni	-711.968	-806.124	-386.846	-380.346
- ammortamenti e svalutazioni	-27.720	-32.211	-32.211	-32.211
- accantonamenti	0	0	0	0
- costi di produzione afferenti l'attività area ricerca:	-242.534	-706.729	-146.821	-30.728
- costi di produzione afferenti l'attività area formazione:	-454.056	-363.443	-172.692	-172.692
- costi di produzione afferenti l'attività area educativa (dal 2021):	0	-164.850	-129.850	-36.464
- costi di produzione afferenti l'attività area documentazione e comunicazione:	-42.722	-21.073	-21.073	-21.073
- spese una tantum	-17.780			
Costi di funzionamento totali	282.382	221.410	246.082	257.102
Limite: volume complessivo costi anno 2019		282.382	282.382	282.382

Delibera n. 1831 dd. 22/11/2019, allegato B, punto 3 e 6

SPESE DI STUDIO, RICERCA E CONSULENZA (ART. 39 SEXIES L.P. 23/1990)	2015	2022	2023	2024
Spese per incarichi di studio, ricerca e consulenza totali	130.436	590.792	193.654	36.930
- spese indispensabili connesse all'attività istituzionale	-35.026	-547.402	-190.470	-34.166
- spese connesse ad interventi cofinanziati almeno per il 50% da soggetti esterni	-20.823	-43.390	-3.184	-2.764
Spesa netta per incarichi di studio, ricerca e consulenza netta	74.587	0	0	0
Limite: volume complessivo costi 2015		74.587	74.587	74.587

Delibera n. 1831 dd. 22/11/2019, allegato B, punto 4, 5 e 6

SPESE DISCREZIONALI	2015	2022	2023	2024
Spese discrezionali	41.927	29.434	16.354	16.354
- spese indispensabili connesse all'attività istituzionale	-12.789	-7.444	-7.444	-7.444
- spese connesse ad interventi cofinanziati almeno per il 50% da soggetti esterni	0	0	0	0
- spese afferenti attività di ricerca o attività didattica	-12.887	-19.966	-6.886	-6.886
Spesa discrezionale netta	16.251	2.024	2.024	2.024
Limite: volume complessivo costi 2015		16.251	16.251	16.251

Delibera n. 1831 dd. 22/11/2019, allegato B

SPESE PER ARREDI E AUTOVETTURE	2022	2023	2024
Spesa per acquisto Arredi	1.300	1.300	1.300
Spesa per acquisto Autovetture	0	0	0
Totale	1.300	1.300	1.300
Limite: euro 10.000			

Delibera n. 2122 dd. 22/12/2020, allegato 1, parte II, punto A3 e Delibera n. 2177 dd. 20/12/2019

SPESE PER COLLABORAZIONI (ART. 39 DUODECIES L.P. 23/1990)	2019	2022	2023	2024
Spesa per collaborazioni	711.968	806.124	386.846	380.346
- spesa per contratti di collaborazione o di esternalizzazione di servizi di collaborazione stipulati per la realizzazione di interventi di ricerca cofinanziati per almeno il 65% da soggetti esterni alla PAT (va esclusa solo la parte di spesa in cofinanziamento)	-2.520	-18.423	0	0
- spesa per contratti di collaborazione o di esternalizzazione di servizi di collaborazione relativi all'attività caratteristica collegata alla docenza dei corsi di formazione	-695.146	-668.901	-383.346	-376.846
- spesa per contratti di collaborazione o di esternalizzazione di servizi di collaborazione relativi all'attività del progetto di "animazione culturale" e attività divulgative su specifiche tematiche legate al sociale	-2.874	-3.500	-3.500	-3.500
- spesa per contratti di collaborazione o di esternalizzazione di servizi di collaborazione relativi all'attività di divulgazione del nuovo sistema di qualità dei servizi socio-assistenziali previsti da Servizio Politiche Sociali nell'Accordo di Programma 2020-22	0	0	0	0
Spesa per collaborazioni netta	11.428	115.300	0	0
Limite: volume complessivo costi 2019		11.428	11.428	11.428

Richiesta di deroga per

- spesa per contratti di collaborazione o di esternalizzazione di servizi di collaborazione relativi all'attività della nuova area a favore del benessere dei giovani (contrasto alla povertà educativa, alla dispersione scolastica e alle dipendenze) così come inserita nello Statuto della Fondazione recependo quanto indicato nella Legge Provinciale 28 dicembre 2020 n. 16 (legge di stabilità 2021) (richiesta dd. 25/11/2021 prot. n. U014592CHCA)	0	-115.300		
Spesa per collaborazioni netta	11.428	0		
Limite: volume complessivo costi 2019		11.428		

Delibera n. 2122 dd. 22/12/2020, allegato 1, parte II, punto A4, comma 1

SPESE DI STRAORDINARIO E VIAGGI DI MISSIONE	2019	2022	2023	2024
Spesa di straordinario	1.259	1.000	1.000	1.000
Spese di viaggio per missione	10.352	6.836	6.736	6.236
Totale spese di straordinario e per viaggi di missione	11.611	7.836	7.736	7.236
Limite: volume complessivo costi 2019		11.611	11.611	11.611

Delibera n. 2122 dd. 22/12/2020, allegato 1, parte II, punto A4, comma 2

SPESA PER IL PERSONALE	2019	2022	2023	2024
Spesa per il personale AUTORIZZATO (tempo determinato, indeterminato, somministrato) (retribuzioni + oneri e servizi collegati)	1.166.904	1.228.511	1.189.985	1.189.485
+ Spesa per collaborazioni nette (art.39 duodecies L.P. 23/1990)	11.428	0	0	0
- Spesa per nuove assunzioni previste da L. 68/1999 (autorizzato)	0	0	0	0
- Spesa per personale transitato da altro ente strumentale a carattere privatistico (autorizzato)	0	0	0	0
- Spesa per personale in stato di messa a disposizione (autorizzato)	0	0	0	0
- Spesa per nuove assunzioni autorizzate dal Dipartimento Organizzazione e personale *	0	-33.000	0	0
- Spesa Elemento Aggiuntivo Retribuzione CCNL Federculture	0	0	0	0
- Posto vacante (spese non sostenute da FDM)	0	-30.633	-30.633	-30.633
Spesa per il personale "confrontabile"	1.178.332	1.164.878	1.159.352	1.158.852
Limite: volume complessivo costi 2019		1.178.332	1.178.332	1.178.332

* Personale dipendente a tempo determinato e lavoro somministrato

APPENDICE B: DETTAGLIO FINANZIAMENTI PAT ANNO 2022

Struttura PAT di riferimento	STANZIAMENTO 2022	RISORSE RINVIATE*	TOTALE
AGENZIA PER LA COESIONE SOCIALE, LA FAMIGLIA E LA NATALITÀ	205.000 €	22.990 €	227.990 €
Accompagnamento cittadinanza attiva	20.000 €		20.000 €
Bando - Comunità Educante e Welfare Digitale	40.000 €	13.490 €	53.490 €
Formazione manager territoriali e operatori Distretti Famiglia	72.500 €		72.500 €
Ricerca-azione-impatto nuovi progetti	30.000 €		30.000 €
Valutazioni di impatto	42.500 €	9.500 €	52.000 €
DIPARTIMENTO ISTRUZIONE E CULTURA	200.000 €	165.000 €	365.000 €
Contrasto alla povertà educativa e alla dispersione scolastica	50.000 €	90.000 €	140.000 €
Prevenzione alle dipendenze e agli stili di vita a rischio	50.000 €	35.000 €	85.000 €
Sviluppo della comunità educante	100.000 €	40.000 €	140.000 €
SERVIZIO ATTIVITÀ E PRODUZIONE CULTURALE	220.000 €		220.000 €
Formazione attori Piani Giovani	150.000 €		150.000 €
Valutazione delle politiche giovanili	70.000 €		70.000 €
SERVIZIO POLITICHE DELLA CASA	10.200 €		10.200 €
Progetto Cohousing	10.200 €		10.200 €
SERVIZIO POLITICHE SANITARIE E PER LA NON AUTOSUFFICIENZA	30.000 €	73.690 €	103.690 €
Accompagnamento riconoscimento competenze operatori per l'assistenza a domicilio		53.900 €	53.900 €
Formazione continua a favore dei professionisti sanitari	30.000 €	19.790 €	49.790 €
SERVIZIO POLITICHE SOCIALI	1.546.000 €	35.000 €	1.581.000 €
Formazione e divulgazione sistema di accreditamento	30.000 €	25.000 €	55.000 €

Progetto Welfare a km 0 Progetto Spazio Argento Sistema di accreditamento dei servizi socio-assistenziali Valutazione e monitoraggio dei servizi socio-assistenziali Biblioteca e progetto Animazione culturale Organi e attività di supporto	1.516.000 €		1.516.000 €
Valutazione e monitoraggio dei servizi socio-assistenziali		10.000 €	10.000 €
UFFICIO ETÀ EVOLUTIVA, GENITORIALITÀ E CENTRO PER L'INFANZIA	16.000 €	6.950 €	22.950 €
Informazione, orientamento, promozione e sostegno della genitorialità non biologica	16.000 €	6.950 €	22.950 €
UMSE DISABILITÀ ED INTEGRAZIONE SOCIO-SANITARIA	35.000 €	110.000 €	145.000 €
Accompagnamento nella definizione dei costi in ambito socio sanitario	20.000 €		20.000 €
Formazione territoriale sulle attività dell'amministratore di sostegno	15.000 €	15.000 €	30.000 €
Riconoscimento di percorsi di certificazione rivolte alle strutture o servizi di accoglienza delle persone diversamente abili (marchio OPEN)		95.000 €	95.000 €
UMSE SVILUPPO RETE DEI SERVIZI	17.200 €	3.000 €	20.200 €
Accompagnamento gruppo tecnico operativo "Reinserimento sociale"		3.000 €	3.000 €
Formazione Assistenti Familiari - Analisi dati sulla violenza contro le donne	10.000 €		10.000 €
Percorsi tra nascita e lavoro	3.100 €		3.100 €
Ricerca-azione nei percorsi di accompagnamento alla nascita	4.100 €		4.100 €
Totale	2.279.400 €	416.630 €	2.696.030 €

* Sulla base di elaborazioni e stime sull'andamento della gestione che dovranno trovare puntuale verifica con la chiusura del bilancio di esercizio 2021.